# 住房和城乡建设部政策研究中心文件

建策会〔2014〕4 号

## 关于举办 EPC 总承包项目整合管理暨以 BIM 为核心的信息化管理实务专题研讨会的通知

各相关单位：

EPC 工程总承包是以实现“项目功能”为最终目标的设计、采购、施工、竣工试验、工程接收和竣工后试验等实施阶段全过程或若干阶段的工程承包模式。较传统设计和施工分离承包模式，业主方能够摆脱工程建设过程中的杂乱事务，避免人员与资金的浪费；总承包商能够有效减少工程变更、争议、纠纷和索赔的耗费，使资金、技术、管理各个环节衔接更加紧密；同时，更有利于提高分包商的专业化程度，从而体现 EPC 工程总承包方式的经济效益和社会效益。因此，EPC 总承包越来越被发包人、投资者所欢迎，也被政府有关部门所看重并大力推行。但是，对于不熟悉或不具备“工程总承包项目整合管理”能力的总承包商来说，将会招致管理紊乱、成本失控、工期延误、质量缺陷等诸多弊端。

为了提高业主及承包商 EPC 工程总承包项目管理能力，促进 EPC 工程总承包市场的健康有序发展，住房和城乡建设部政策研究中心决定举办“EPC 总承包项目整合管理暨以 BIM 为核心的信息化管理实务专题研讨会”，请各相关单位积极组织人员参加。

本研讨会仅为与相关单位探索、交流，不具有释法和对具体问题做出行政解释的涵义。

**一、会议内容**

**板块一：EPC 工程总承包项目整体系统管理**

1、项目整合管理的意义

（1）EPC 项目的目标设定及工作分解

（2）EPC 项目的特点和优势：搭接和渐进

（3）搭接和渐进赋予 EPC 信息流整合的独特优势
（4）信息化管理为什么在 EPC 项目特别见效
2、项目整合节奏管理
3、项目整合之下的范围综合监控管理
（1）范围管理与界面管理
（2）EPC 项目与企业的组织架构
（3）EPC 项目的组织架构、岗位设置与工作流程
（4）各负其责与 EPC 项目的 PMO（项目管理办公室）
（5）各负其责与 EPC 项目的 PMO（项目管理办公室）
4、项目整合实施阶段之间的衔接协调管理
（1）EPC 项目必不可少的前期策划
（2）设计、采购、施工阶段与其它实施阶段之间的关系
（3）竣工试验阶段与其它实施阶段之间的关系
（4）竣工后试验阶段与其它实施阶段之间的关系
（5）EPC 之后的运维阶段与其他实施阶段之间的关系
5. EPC 项目和以 BIM 为核心的信息化
住建部关于设计施工总承包企业推进 BIM 应用的最新指导意见
（1）什么是 BIM 为核心的信息化（案例）
（2）新兴的 10 多种 IT 技术（案例）
云\扫描\地理信息系统 GIS\摄影转模\摄像转模\航空摄像与 GIS\基础设施的 IDS\数码制造与 3D 打印\4D 打印\移动与平板电脑\AR 增强现实\VR 虚拟现实\射频设别 RFID\物联网的 IoT 与 M2M
（3）新兴的 IT 技术与 BIM 对接如何用于 EPC 项目（案例）
（4）EPC 项目运用新兴 IT 技术的 30 个视频（案例）
（5）新兴的 IT 技术与 BIM 对接如何用于 EPC 项目业主的运维和设施管理（案例）
**板块二：《工程总承包合同示范文本》精要解析与应用技巧**
**板块三：新形势下工程总承包项目管理最佳实战**
1、国际和国内工程总承包发展现状与各种承包范围
2、国际项目管理标准 ISO 21500 颁布对国际施工的影响
3、工程总承包管理标准过程
4、工程总承包项目前期策划（组织机构、管理任务、工作结构分解（WBS）、WBS/OBS 结合、策划文件实例等）
5、EPC 总承包中的管理难点与重点
6、采购管理的原则与程序，与设计、施工的交叉
7、施工管理的招标、分包与现场管理

8、项目进度的分级与计划编制、控制费用估算与控制程序与步骤、质量管理、合同与风险管理方法和实例

**二、拟邀请嘉宾**

本次研讨会将邀请《标准设计施工总承包招标文件》、《工程总承包合同示范文本》起草组成员、著名大学教授、具有丰富实践经验的专家到会作主题发言并交流研讨。

**三、会议时间及地点**

2014 年 3 月 20 日-23 日（20 日全天报到）　　苏州

**四、相关费用**

2200 元/人（含会务、资料、场地、专家等费用）。食宿统一安排，费用自理。

**五、承办单位**

本研讨会由北京中建政研信息咨询中心承办。

户　名：北京中建政研信息咨询中心

开户行：建行北京分行西四支行

账　号：1100 1007 2000 5926 1227

**六、联系方式**

电　话：010-58937646　　联系人：陈红、梁 舰

传　真：010-58937649　　E-mail:879971451@qq.com

**本次会议不组织任何参观、考察活动。**

附件：参会回执

二〇一四年一月九日

# 附件：EPC 总承包项目整合管理暨以 BIM 为核心的信息化管理实务专题研讨会参会回执

<table>
<tr><td>单位名称</td><td colspan="5"></td><td>行业类别</td><td></td></tr>
<tr><td>通讯地址</td><td colspan="7">_____省/市_____市/县/区_____</td></tr>
<tr><td>审 批 人</td><td></td><td>职务</td><td></td><td>电话</td><td></td><td>手机</td><td></td></tr>
<tr><td>联 系 人</td><td></td><td>部门</td><td></td><td>职务</td><td></td><td>手机</td><td></td></tr>
<tr><td>电话/区号</td><td colspan="3"></td><td>传真</td><td></td><td>E-mail</td><td></td></tr>
<tr><td>代表姓名</td><td>部 门</td><td>性别</td><td>职务</td><td colspan="2">电话</td><td>手机</td><td>电子信箱</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td colspan="2"></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td colspan="2"></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td colspan="2"></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td colspan="2"></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td colspan="2"></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>希望与专家交流的问题</td><td colspan="7"></td></tr>
<tr><td>住宿安排</td><td colspan="7">单住□ 标间拼住□ 订房数量____间 ；自行安排□；其他说明：</td></tr>
<tr><td>费用总额</td><td colspan="4">万 仟 佰 拾 元整</td><td>小写</td><td colspan="2">￥：</td></tr>
<tr><td>付款方式</td><td colspan="7">□通过银行 □通过邮局</td></tr>
<tr><td>指定收款账户</td><td colspan="7">户 名：北京中建政研信息咨询中心<br>开户行：建行北京分行西四支行营业部（行号：105100003023）<br>账 号：1100 1007 2000 5926 1227</td></tr>
<tr><td>参会方式</td><td colspan="4">请参会单位把参会回执回传或 E-mail 至会务组 ,在报名 3 日内将会务费通过银行或邮局等方式付款，会务组确认到款后即发《参会凭证》，其中将详细注明报到时间、报到地点、食宿等具体安排事项，各参会代表凭证入场。</td><td colspan="3">单位印章<br><br>年 月 日</td></tr>
</table>

**注： 通知文件有限，请协助转发组织相关单位报名参加。**

**联系人 ;陈红电话 :010-58937646 13811407395 传真 :010-58937649**